

Этапы большого пути

Для «Газпрома» 25-летний юбилей — не повод останавливаться на достигнутом

Виктор Прусаков
OGJRussia

В феврале исполняется четверть века «Газпрому» — компании, без которой невозможно представить современный мировой рынок газа. Гигантская сырьевая и производственная база, полученная в наследство от Министерства газовой промышленности СССР, не стала для его преемника основанием почитать на лаврах. За прошедшее время концерн проделал большой путь: диверсифицировал профильный бизнес, успешно занимается нефтью и электроэнергетикой, участвует в мировой торговле сжиженным природным газом, много лет подряд наращивает запасы. Не случайно в прошлом году «Газпром» занял первое место в ежегодном рейтинге «Топ-250 глобальных энергетических компаний» S&P Global Platts. Успехи достигнуты благодаря грамотной долгосрочной стратегии, четкой вертикальной интеграции и умелому управлению. Эти факторы — залог того, что, несмотря на проблемы отрасли и сложную геополитическую ситуацию, «Газпром» продолжит повышать эффективность работы и осуществлять новые масштабные проекты.

Ключевые слова: Газпром, газ, добыча, месторождения, Ямал, газопроводы, Турецкий поток, Северный поток, Сила Сибири, СПГ.



Маартен Ветселаар, Клаус Шефер, Марио Мерен, Алексей Миллер, Герхард Шредер, Изабель Кошер, Жерар Местралле, Райнер Зеде и Маттиас Варниг после подписания соглашения о финансировании проекта газопровода «Северный поток 2»

Одно из главных конкурентных преимуществ «Газпрома» — сочетание крупнейших в мире ресурсной базы и добычных мощностей. Концерн — лидер среди российских и зарубежных публичных компаний как по величине запасов, так и по добыче газа, его доля в этих сегментах составляет соответственно 17% и 11% от мировых объемов (табл. 1, табл. 2). «Газпром» занимает первое место в мире по протя-

женности газотранспортной системы (171,4 тыс. км на территории России) и по объемам экспорта газа в Европу. Он обеспечивает около половины общего объема переработки газа в стране. А диверсификация бизнеса позволяет в последние годы даже при малоблагоприятной экономической конъюнктуре стабильно увеличивать чистую выручку (табл. 3).

Таблица 1

Доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы «Газпром» по международным стандартам PRMS

	На 31.12.2015	На 31.12.2016
Природный газ, млрд м ³	23 705,0	23 855,1
Газовый конденсат, млн т	933,3	1018,9
Нефть, млн т	1355,4	1378,7
Всего, млн барр. н. э.	171 414,9	173 260,1

Источник: «Газпром»

Новые риски и вызовы закаляют компанию, делают ее более гибкой и конкурентоспособной. Так, истощение традиционных месторождений Надым-Пур-Тазовского региона послужило импульсом к созданию нового центра газодобычи на полуострове Ямал. Столкнувшись со стагнацией спроса на газ в Европе, «Газпром» вышел в новые перспективные регионы — АТР, страны Центральной Азии, Африки, Латинской Америки, стал пионером в освоении российского арктического шельфа, формирует масштабную газовую инфраструктуру на востоке страны, запустив вместе с иностранными партнерами крупнейший завод СПГ на Сахалине.

Нынешний юбилей — хороший повод вспомнить важнейшие этапы истории «Газпрома» и оценить его перспективы на новом витке развития.

На новые рельсы

Официальной датой рождения «Газпрома» как акционерного общества считается 17 февраля 1993 года. Фактически же его история началась раньше, в 1989-м, когда на базе Министерства газовой промышленности СССР был создан Государственный газовый концерн «Газпром», главой которого стал Виктор Черномырдин. «Госплан и Госснаб ничего уже дать не могли... Надо было спасать отрасль. Думали с коллегами... И вошли в правительство с предложением, чтобы нам дали возможность уйти из государственной министерской структуры и перейти напрямую — в хозяйственную», — вспоминал позже Виктор Степанович. Это стало началом преобразования консервативного советского министерства в современную динамичную компанию, способную эффективно работать в условиях рыночной экономики.

В результате распада страны в 1991 году «Газпром» потерял треть трубопроводов, четверть мощностей компрессорных станций и значительную часть подземных хранилищ газа на территории бывших советских республик. Тем не менее под его контролем оставалась мощная производственная и транспортная инфраструктура. Что самое важное, «Газпром» сохранил государственный контроль над Единой системой газоснабжения, обеспечивающий энергетическую безопасность страны.

TIMELINE OF ACHIEVEMENTS

For Gazprom, the 25th anniversary is no cause for complacency. In February, Gazprom marks its quarter of a century. We cannot imagine today's global gas market without this company. The giant gas reserves and production facilities inherited from the Ministry of Gas Industry of the USSR were no reason for its successor to rest on its laurels. Since then Gazprom has come a long way. It has diversified its core business, developed the oil sector and power industry. It is an active participant in the global LNG trade, accumulating reserves for many years in a row. It is no wonder then that last year Gazprom achieved first place in the annual S&P Global Platts, Top 250 global energy company ranking.

The successes were achieved as a result of a long-term strategy, clear vertical integration and intelligent management. These factors guarantee that despite the challenges faced by the sector, and the complex geopolitical situation, Gazprom will continue to improve operational efficiency and implement new large-scale projects.

Keywords: Gazprom, gas, fields, Yamal, gas pipelines, TurkStream, Nord Stream, Power of Siberia, LNG.

Viktor Prusakov

В декабре 1992 года Черномырдин был назначен премьер-министром, что усилило как экономическое, так и политическое значение «Газпрома». Несмотря на обвинения в монополизме, звучавшие подчас в адрес госконцерна, его стабилизирующая роль в эпоху постсоветских неурядиц неоспорима.

Полезное партнерство

Успешному становлению новой структуры способствовал и зарубежный опыт, который руководители отрасли начали изучать с конца 1980-х. С этой целью ведущие сотрудники «Газпрома», в том числе

Таблица 2

Добыча ПАО «Газпром»

	2014	2015	2016
Природный и попутный газ, млрд м ³	444,9	419,5	420,1
Газовый конденсат, млн т	14,5	15,3	15,9
Нефть, млн т	43,5	44,0	47,2

Источник: «Газпром»

Таблица 3

Чистая выручка от продаж Группы «Газпром», млрд руб.

	2014	2015	2016
Газ	2985,4	3427,2	3302,8
Продукты нефтегазопереработки	1619,2	1555,6	1497,6
Электро- и тепловая энергия	427,0	424,7	481,7
Сырая нефть и конденсат	209,2	260,6	411,9
Услуги по транспортировке	172,8	194,0	199,0
Прочая выручка	176,2	211,2	218,1
Всего	5589,8	6073,3	6111,1

Источник: «Газпром»



Установка комплексной подготовки газа № 22 на участке 2А ачимовских отложений Уренгойского месторождения

региональные, направлялись на стажировки в крупные западные компании, такие как Ruhrgas и Eni.

Европейский рынок, обеспечивающий значительную часть доходов российского бюджета, изначально находился в центре внимания «Газпрома». Уже в 1993-м, в год создания РАО «Газпром», концерн подписал соглашение о сотрудничестве с Gaz de France, а также соглашение с компанией Neste о поставках газа в Финляндию сроком на 20 лет.

В 1990-е годы был достигнут и ряд других важных договоренностей с европейскими партнерами, в частности подписаны соглашения о стратегическом альянсе с Royal Dutch Shell и Eni. Также были завершены пятилетние переговоры с Ruhrgas AG, что гарантировало российскому концерну сбыт в Европе до 2020 года 160 млрд м³ голубого топлива.

Запуск запуском

Основную добычу концерна обеспечивали пять западносибирских предприятий: «Уренгойгазпром», «Ямбурггаздобыча», «Надымгазпром», «Сургутгазпром» и «Тюментрансгаз». Крупнейшее из них, «Уренгойгазпром» (сегодня — «Газпром добыча Уренгой»), контролировало более 30% запасов «Газпрома» и обеспечивало более 40% общего объема его добычи. Это предприятие остается лидером отрасли и сегодня (см. «Флагман подтверждает лидерство»).

В 1990-х годах добыча на старых месторождениях-гигантах — Медвежьем, Уренгойском и Ямбургском начала падать. Это побудило «Газпром» ускорить запуск новых добычных проектов. В октябре 2001 года началась промышленная эксплуатация одного из

крупнейших в мире Заполярного месторождения в ЯНАО. В январе 2013-го Заполярное было выведено на полную проектную мощность в 130 млрд м³ в год и стало самым производительным в России.

Параллельно «Газпром» решал другую важную задачу в сфере upstream — более полного использования потенциала старых месторождений. В этой работе ему также помогали опыт, технологии и инвестиции зарубежных партнеров. Так, летом 2003 года для разработки ачимовских залежей Уренгоя была создана компания «Ачимгаз», СП «Газпрома» и Wintershall («дочки» германской BASF). Пять лет спустя первый участок ачимовских залежей был введен в опытно-промышленную эксплуатацию.

В декабре 2007 года было запущено Южно-Русское месторождение — первый совместный

с зарубежными партнерами проект по добыче газа в России, реализованный на базе обмена активами. Акционерами проекта стали «Газпром» (40%), Wintershall (35%) и дочернее подразделение E.ON (25%).

Ямальские горизонты

Тем не менее было очевидно, что Надым-Пур-Тазовский регион, который на протяжении многих десятилетий обеспечивал основную долю газодобычи в стране, в перспективе не сможет удовлетворить

Флагман подтверждает лидерство

В 2017 году ООО «Газпром добыча Уренгой» возглавило тройку лидеров группы «Нефть и газ» презентованного «Интерфаксом» ежегодного рейтинга фундаментальной эффективности российского бизнеса, в который вошли 150 крупнейших компаний России, работающих в реальном секторе экономики.

Компания «Газпром добыча Уренгой» была создана для разработки Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения, одного из крупнейших в мире. В состав производственного комплекса входят 22 установки комплексной подготовки газа, 2 нефтепромысла, 20 дожимных компрессорных станций, 5 станций охлаждения газа, свыше 2800 эксплуатационных скважин, 2 компрессорные станции по утилизации ПНГ и насосная станция подачи конденсата. За годы работы проложено свыше 1300 км межпромысловых и 2800 км внутрипромысловых продуктопроводов, создана мощная промышленная инфраструктура, обеспечивающая надежную работу нефтяных и газовых промыслов.

растущий спрос на газ в России и потребности экспорта. В декабре 2008 года «Газпром» приступил к реализации мегапроекта «Ямал», призванного прийти на смену традиционным районам добычи.

Суммарные запасы и ресурсы всех месторождений полуострова Ямал составляют 26,5 трлн м³ газа, 1,6 млрд т газового конденсата и 300 млн т нефти. Предполагается, что к 2030 году здесь будет ежегодно добываться до 360 млрд м³ голубого топлива.

Первыми начали осваиваться сеноман-аптские залежи крупнейшего на полуострове Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения (запасы — 4,9 трлн м³ газа). Одновременно началось строительство газопроводной системы Бованенково — Ухта для вывода ямальского газа в Единую систему газоснабжения.

Работы велись в исключительно тяжелых условиях — в труднодоступном районе с вечной мерзлотой, продолжительным зимним периодом и температурами до -50°C. В летнее время 80% территории полуострова покрыто озерами, болотами и реками, что значительно ограничивает возможности строительства промышленных объектов. Тем не менее в октябре 2012 года первый газовый промысел Бованенковского месторождения, мощностью 60 млрд м³ газа в год, и первая нитка газопровода Бованенково — Ухта были введены в эксплуатацию, что ознаменовало собой создание в стране нового крупного центра газодобычи.

В декабре 2014-го на Бованенковском был запущен второй газовый промысел — мощностью 30 млрд м³ в год. Всего на месторождении будет работать три газовых промысла суммарной производительностью до 115 млрд м³. А после планируемого ввода в разработку неоком-юрских залежей мощность Бованенковского может возрасти до 140 млрд м³ газа в год.

Трубы для Европы

Наряду с запуском новых месторождений шло создание трубопроводной инфраструктуры для экспорта газа в дальнее зарубежье. В 1994 году началось строительство газопровода Ямал — Европа, проходящего по территории четырех стран: России, Беларуси, Польши и Германии. С вводом в строй в 2006 году последней компрессорной станции магистраль Ямал — Европа вышла на проектную мощность в 32,9 млрд м³ в год.

В декабре 1997 было заключено межправительственное соглашение о поставках российского газа в Турцию через газопровод по дну Черного моря, положившее начало крупному международному проекту «Голубой поток». В начале следующего года «Газпром» и итальянская Eni подписали меморандум о совместной реализации проекта, а в феврале 2000-го был сварен первый стык газопровода. Спустя еще три года по «Голубому потоку» начались коммерческие поставки газа. Новый маршрут дополнил газотранспортный коридор из России

в Турцию, проходящий через территории Украины, Молдавии, Румынии и Болгарии.

Участившиеся проблемы со странами-транзитерами подтверждали правильность курса России на создание прямых маршрутов экспорта углеводородов. Логичным продолжением этого курса явилось решение о строительстве Северо-Европейского газопровода, впоследствии получившего название «Северный поток». Оператором проекта стала компания Nord Stream AG («Газпром» — 51%, Wintershall и E.ON — по 15,5%, Gasunie и Engie — по 9%).

Строительство по дну Балтийского моря более чем 1200-километровой трубы из района Выборга до немецкого Грайфсвальда началось в апреле 2010 года. Первая нитка газопровода пропускной способностью 27,5 млрд м³ в год была введена в эксплуатацию в ноябре 2011 года, вторая — той же мощности — в октябре 2012-го. Впервые российская и европейская газотранспортные системы были соединены напрямую, что повысило надежность поставок газа в страны ЕС.

Создание «Северного потока» полностью себя оправдало. Так, даже при не слишком благоприятной рыночной конъюнктуре в осенне-зимний период 2016—2017 годов газопровод работал с превышением своей проектной мощности.

Новые «Потоки»

Успех «Северного потока», особенно на фоне растущих сложностей с транзитом через Украину, обусловил решение о строительстве третьей и четвертой ниток системы. Партнерами «Газпрома» в новом проекте, названном «Северный поток 2», стали Uniper (бывшая E.ON), BASF/Wintershall, OMV, Engie и Shell. В апреле 2017 года с ними были подписаны соглашения о финансировании проекта. Пять европейских компаний предоставят 50% от общей стоимости «Северного потока 2», которая оценивается в 9,5 млрд евро. Начать строительство предполагается в конце 2018 года, завершить — в конце 2019-го.



Газпром

Чаяндинское месторождение станет одним из главных источников газа для поставок по «Силе Сибири»

Одновременно расширяется Северный газотранспортный коридор, который «Газпром» называет «газовой артерией номер один Единой системы газоснабжения России». Это кратчайший, самый эффективный маршрут поставки ямальского газа как потребителям в европейской части России, так и в «Северный поток 2». В январе прошлого года «Газпром» ввел в строй газопровод Бованенково — Ухта 2 протяженностью около 1260 км и продолжает строительство магистрали Ухта — Торжок 2.

Если «Северный поток 2» пока что находится на стадии подготовки, то прокладка еще одного экспортного маршрута — «Турецкий поток» идет полным ходом. Этот проект стал заменой «Южному потоку», забуксовавшему из-за противодействия Запада. В декабре 2016 года «дочка» «Газпрома» South Stream Transport B.V. подписала с Allseas Group S.A. контракт на строительство первой нитки морского участка «Турецкого потока» с опционом на укладку второй нитки. Строительство 900-километровой трубы началось в мае 2017 года у российского побережья. Работы предполагается завершить в 2019

Не газом единым

Основу нефтяного бизнеса «Газпрома» обеспечивает его «дочка» «Газпром нефть». В последние годы компания наращивает добычу жидких углеводородов, активно осваивая новые регионы. В 2016 году СП «Газпром нефти» и «Роснефти» «Мессояханефтегаз» начало добычу нефти на самом северном сухопутном месторождении страны — Восточно-Мессояхском (Тазовский район ЯНАО). Проект был реализован в условиях полного отсутствия промышленной и транспортной инфраструктуры. Пик добычи на месторождении будет достигнут в 2020 году, он составит 5,6 млн т нефти.

Еще один стратегический проект «Газпром нефти» — Новопортовское месторождение на Ямале. В мае 2016 года компания впервые осуществила отгрузку нефти Нового Порта морским путем с терминала «Ворота Арктики», построенного в акватории Обской губы. В прошлом году добычу на месторождении планировалось нарастить до 6 млн т — с 2,9 млн т годом ранее.

С декабря 2013-го «Газпром нефть» реализует первый в стране добычный проект на арктическом шельфе — по эксплуатации Приразломного месторождения в Печорском море. На пике здесь планируют получать до 5 млн т в год.

К 2020 году «Газпром нефть» намерена увеличить объемы добычи углеводородов до 100 млн т н. э. в год и поддерживать этот уровень до 2025 года. В частности, предусматривается создание нового центра добычи на севере ЯНАО. Как сообщается, одним из источников роста добычи «Газпром нефть» рассматривает нетрадиционные запасы и «будет развивать этот класс активов как важный элемент своего портфеля».

Первая нитка мощностью 15,75 млн т в год, проложенная по дну Черного моря, предназначена для турецкого рынка. Вторая нитка, той же мощности, должна доставлять газ в страны Южной и Юго-Восточной Европы, но лишь в случае получения соответствующих гарантий сбыта.

И «Газпром», и представители правительства, и многие независимые эксперты считают, что очередная порция антироссийских санкций, введенная прошлым летом администрацией США, не помешает созданию новых экспортных маршрутов. «С учетом увеличения объемов европейского потребления и падения объемов их добычи мы уверены, что проект («Северный поток 2» — прим. ред.) будет реализован в намеченные сроки», — говорил глава Минэнерго России Александр Новак. Схожее мнение в недавнем интервью нашему журналу высказал главный редактор по товарным рынкам Thomson Reuters в СНГ Александр Ершов: «Что касается долгосрочных инфраструктурных проектов, то не думаю, что санкции как-то препятствуют их реализации. «Газпром» не находится под санкциями и неоднократно заявлял, что не испытывает проблем с финансированием».

Курс на Восток

Вместе с тем ориентация добычных и транспортных проектов исключительно на Европу с ее в целом ограниченным спросом на энергоносители и, мягко говоря, неоднозначным отношением к расширению российского присутствия несет в себе серьезные риски. Понимая это, «Газпром» стремится к диверсификации рынков сбыта. Наиболее перспективен рынок АТР, прежде всего Китая: по последним прогнозам, потребление газа в этой стране вырастет к 2020 году до 360 млрд м³ — с 200 млрд м³ в 2016-м.

В 2007 году правительство РФ утвердило «Программу создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР» (Восточную газовую программу). Координировать ее было поручено «Газпрому». Важность документа подчеркивалась тем обстоятельством, что гигантский углеводородный потенциал востока России (начальные суммарные ресурсы газа суши — 52,4 трлн м³, шельфа — 14,9 трлн м³) оставался практически неосвоенным.

Реализация программы началась с формирования Сахалинского центра газодобычи. В том же 2007 году «Газпром» получил контроль над проектом «Сахалин-2», предусматривающим освоение шельфовых Пильгун-Астохского и Лунского месторождений на условиях СП. С приходом влиятельного акционера проект получил мощный импульс для дальнейшего развития. В феврале 2009 года в рамках



Газпром

Завод на Сахалине стал первым российским проектом по производству и экспорту СПГ

«Сахалин-2» был запущен первый завод по производству СПГ производительностью 9,6 млн т в год.

Спустя всего полгода был сварен первый стык газотранспортной системы Сахалин — Хабаровск — Владивосток, предназначенной для доставки сахалинского газа потребителям Хабаровского и Приморского краев, а также экспорта в страны АТР. Тогда же «Газпром» начал геологоразведочное бурение на шельфовом Кирином месторождении в рамках проекта «Сахалин-3» (в промышленную эксплуатацию оно было введено в 2014-м), а также приступил к добыче газа на Камчатке.

Не менее приоритетным регионом «Газпрома» стала Восточная Сибирь. В 2008 году концерн получил лицензию на разработку Чайндинского, а в 2011-м — крупнейшего в регионе Ковыктинского месторождения (их совокупные запасы — около 3,9 трлн м³ газа). На базе этих месторождений создаются соответственно Якутский и Иркутский центры газодобычи. В 2014 году на Чайнде началась пробная добыча нефти, на следующий год было начато обустройство ее газовых залежей.

Для вывода здешнего газа на внутренний и внешний рынки строится газопровод «Сила Сибири» — ключевое звено Восточной программы.

«Сила» для Китая

Идея транспортировки российского газа в Китай имеет долгую историю. Изначально партнеры изучали маршрут, получивший название «Алтай», — с месторождений Западной Сибири, однако по ряду причин этот проект забуксовал. Гораздо более жизнеспособным оказался «восточный» маршрут, позволяющий доставлять газ крупнейших месторождений Восточной Сибири на промышленно развитый восток Китая, где он особенно востребован.

В мае 2014 года «Газпром» и китайская CNPC подписали 30-летний контракт на экспорт в Поднебесную 38 млрд м³ российского голубого топлива в год (он стал крупнейшим в отечественной истории договором купли-продажи трубопроводного газа). И уже через четыре месяца началось строительство первого участка газопроводной системы «Сила Сибири» общей протяженностью около 3000 км.

Первый, наиболее протяженный, участок пройдет от Чайндинского месторождения до Благовещенска. В дальнейшем будет построен отрезок от Ковыктинского месторождения до Чайнды, а на третьем

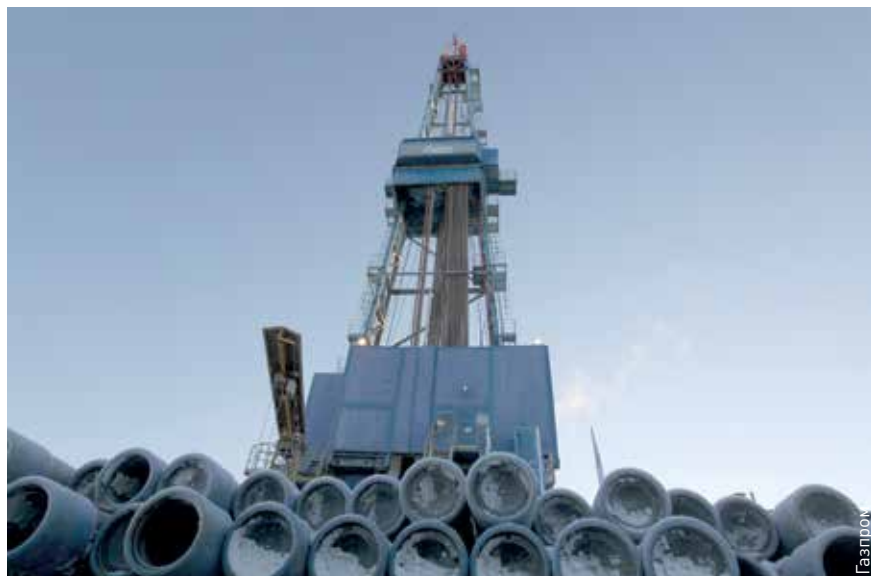
этапе предполагается расширение газотранспортных мощностей на участке Чайнда — Благовещенск. В перспективе магистраль может быть состыкована с уже действующей газопроводной системой Сахалин — Хабаровск — Владивосток. Прошлым летом «Газпром» и CNPC подписали дополнительное соглашение, согласно которому поставки по «Силе Сибири» начнутся в декабре 2019 года.

Газ Ковыкты и Чайнды содержит большое количество ценных компонентов, прежде всего гелий. Для их извлечения «Газпром» и «СИБУР» реализуют в Амурской области совместный проект строительства газоперерабатывающего завода проектной мощностью 42 млрд м³ газа в год. Амурский ГПЗ станет крупнейшим в стране и одним из самых крупных в мире. В его состав также войдет крупнейшее в мире производство гелия — до 60 млн м³ в год. Переработанный газ будет поставляться далее в Китай. Как сообщается, «поэтапный ввод в эксплуатацию технологических линий ГПЗ будет синхронизирован с развитием добычных мощностей «Газпрома» в Якутии и Иркутской области».

СПГ в тренде

Одна из нынешних тенденций мирового газового рынка — появление на нем значительных объемов сжиженного природного газа. В обозримой перспективе он вряд ли составит серьезную конкуренцию трубопроводному газу. Тем не менее «Газпром» как динамичная современная компания не может не реагировать на растущий спрос и расширение числа экспортеров СПГ. В 2016 году, несмотря на значительную конкуренцию, он увеличил объем реализации сжиженного газа на 4% по сравнению с 2015 годом, до более чем 3,7 млн т (4,94 млрд м³).

Сегодня «Газпром» продвигает несколько проектов, способных существенно укрепить его позиции



Бурение эксплуатационных скважин на Бованенково ведется отечественными буровыми установками пятого поколения «Екатерина»

и в этой сфере. Речь идет прежде всего о строительстве третьей очереди завода СПГ в рамках «Сахалина-2». Соответствующий меморандум «Газпром» и Shell подписали еще в 2015 году. В декабре глава Минэнерго России Александр Новак сообщил о достижении договоренностей, согласно которым газ для третьей очереди завода будет поступать с проекта «Сахалин-1» (в числе акционеров последнего — Exxon Neftegas и «Роснефть»).

Еще один проект, в котором партнером «Газпрома» также выступает Shell, — завод «Балтийский СПГ» мощностью 10 млн т в год, который планируется построить в Ленинградской области. В прошлом году стороны подписали основные условия соглашения о совместном предприятии, которое займется привлечением финансирования, проектированием, строительством и эксплуатацией завода, а также заключили рамочное соглашение о совместных технико-экономических исследованиях по проекту.

Итоги и перспективы

Минувший год стал для «Газпрома» успешным во многих отношениях. «В 2017 году мы сделали с вами очень много. Выполнили абсолютно все задачи, которые мы ставили перед нашей компанией», — отметил глава концерна Алексей Миллер на предновогоднем селекторном совещании.

Добыча «Газпромом» газа превысила 470 млрд м³ — это на 12% (на 50 млрд м³) больше, чем в 2016 году. Увеличилось потребление газа на внутреннем рынке — через газотранспортную систему поставлено на 4,6 млрд м³ больше, чем годом ранее. Что касается экспорта, то в 2016 и 2017 годах «Газпром» устанавливал абсолютные исторические рекорды — соответственно 179,3 млрд м³ и свыше

190 млрд м³. При этом исторические рекорды импорта российского газа обновили в истекшем году сразу несколько стран, в том числе крупнейшие потребители «Газпрома» — Германия и Турция.

К концу прошлого года было проложено 1380 км газопровода «Сила Сибири» — две трети его общей протяженности. Также построено более 700 км, или почти 40%, морского участка «Турецкого потока» в двухниточном исполнении.

Продолжилась и системная работа «Газпрома» по наращиванию газовых запасов. В прошлом году коэффициент их прироста составил 1,8. Тринадцатый год подряд этот коэффициент оказывается больше единицы.

Неизменно в центре внимания «Газпрома» социально значимые проекты, в первую очередь программа газификации России. В прошлом году было построено более 1700 км газопроводов, газифицировано более 76 тыс. домовладений и квартир, 160 котельных более чем в двухстах населенных пунктах страны. К началу 2018 года уровень газификации в России составил 68,1%.

В 2018 году «Газпром» намерен на 25% увеличить финансирование программы газификации. Как сообщил Алексей Миллер на ноябрьской встрече с президентом Владимиром Путиным, в целом программы инвестиций на два ближайших года станут самыми масштабными за всю историю компании и составят соответственно 1,28 трлн и 1,4 трлн рублей. Такие средства понадобятся на реализацию важнейших стратегических проектов, завершение которых ожидается в конце 2019 года. Это газопровод «Сила Сибири», обустройство Чайядинского месторождения, строительство Амурского ГПЗ, ввод «Турецкого потока», создание газотранспортных мощностей в Северном коридоре. Продолжится и реализация нефтяных проектов, которые сегодня также являются важной составляющей работы концерна (см. «Не газом единым»).

Как видим, дел у «Газпрома» хватает, как и средств на их осуществление. Да и после 2019 года компании не придется расслабиться — надо искать пути стабилизации добычи на истощающихся промыслах, вводить новые месторождения, в том числе на Ямале, осваивать шельф северных морей, развивать СПГ-проекты, поддерживать в работоспособном состоянии гигантскую газопроводную систему. О способности «Газпрома» воплощать задуманное в жизнь убедительно свидетельствует вся его четвертьвековая история. ♠